

<b>Intitulé de l'UE</b>	<b>Gestion sociale, économique et financière 2</b>
<b>Section(s)</b>	- <b>(2 ECTS)</b> Master en Sciences de l'Ingénieur industriel / Finalité Géomètre / Cycle 2 Bloc 2 - <b>(2 ECTS)</b> Master en Sciences de l'Ingénieur industriel / Finalité Construction / Cycle 2 Bloc 2

<b>Responsable(s)</b>	<b>Heures</b>	<b>Période</b>
Laurence BARAS	30	Quad 1

<b>Activités d'apprentissage</b>	<b>Heures</b>	<b>Enseignant(s)</b>
<b>Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise</b>	10h	<b>Laurence BARAS</b>
<b>Introduction au management</b>	15h	<b>Laurence BARAS</b>
<b>Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière</b>	5h	<b>Laurence BARAS</b>

<b>Prérequis</b>	<b>Corequis</b>

<b>Répartition des heures</b>
<b>Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise</b> : 9h de théorie, 1h d'exercices/laboratoires
<b>Introduction au management</b> : 10h de théorie, 5h d'exercices/laboratoires
<b>Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière</b> : 5h de travaux

<b>Langue d'enseignement</b>
<b>Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise</b> : Français
<b>Introduction au management</b> : Français
<b>Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière</b> : Français, Anglais

<b>Connaissances et compétences préalables</b>
Gestion sociale, économique et financière 1

<b>Objectifs par rapport aux acquis d'apprentissage programme (AAP)</b>
<b>Cette UE contribue au développement de la/des compétence(s) suivante(s)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiquer avec les collaborateurs, les clients</li> <li>• Agir de façon réflexive et autonome, en équipe, en partenariat</li> <li>• Innover, concevoir ou améliorer un système</li> </ul>

- Gérer les systèmes complexes, les ressources techniques et financières
- Utiliser des procédures et des outils

### Acquis d'apprentissage de l'UE:

- Définir l'entreprise et ses caractéristiques : un marché + un produit + une organisation;
- Identifier, définir et expliquer les fonctions principales d'une entreprise et leur évolution historique;
- Expliquer les théories du leadership (exercices);
- Expliquer la théorie de la motivation de Vroom et trouver des leviers pour l'améliorer (exercices);
- Identifier et hiérarchiser les étapes-clés du lancement d'une activité nouvelle;
- Décomposer un business plan, l'illustrer et comprendre son utilisation;
- Analyser une entreprise grâce au diagramme SWOT;
- Définir et expliquer l'analyse de Michael Porter (5 forces compétitives);
- Reconnaître et justifier le choix d'une structure d'entreprise et les liens inhérents;
- Définir et expliquer les grands principes du management;
- Commenter, expliquer et comparer les différentes organisations scientifiques de l'Ecole classique

### Contenu de l'AA Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise

I) Comment créer son entreprise ?

Définition de l'entreprise

1.2.1. Un produit

1.2.2. Un marché

1.2.3. Une organisation

1.2.3.1. Les six fonctions principales de l'entreprise

A) la fonction de Production

B) la fonction R & D

C) la fonction Marketing et Vente

D) la fonction Administration et Finance

E) la fonction Ressources Humaines

F) la fonction Planification stratégique

G) la fonction Logistique

Qui est entrepreneur ?

1.3.1. Les principaux traits de comportement

1.3.1.1. Les Théories du Leadership

1.3.1.1.1. L'approche axée sur les traits

1.3.1.1.2. L'approche axée sur les comportements

1.3.1.1.3. L'approche axée sur la situation

1.3.2. Les maîtres mots de l'entrepreneur

1.3.2.1. La motivation au travail

A) La théorie sur les besoins de Maslow

B) Analyse des facteurs influençant la motivation

1.3.2.2. L'information

1.3.2.3. La formation

1.3.2.4. La guidance

1.3.2.5. Le marché

Etapes-Clés de la création d'entreprise

Comment élaborer votre projet ?

Pour mener à bien la phase d'étude du projet : Comment faire ?

S'assurer de la faisabilité du projet

Le business plan

Le financement

La forme juridique

Les démarches administratives

Produire, Vendre, faire du profit

Gérer

Assurer la pérennité

Approche de Michael Porter

Formalités administratives à remplir pour créer son entreprise en personne physique

ou en société

II) Organisation structurelle de l'entreprise

Les réseaux relationnels dans l'entreprise

Les différentes structures de l'entreprise

Détermination de la structure d'une entreprise : choix

### **Contenu de l'AA Introduction au management**

III) Quelques principes de management

Introduction

Définition du management

Ecole classique

Ecole des Ressources humaines

Le management participatif

La culture d'entreprise

### **Contenu de l'AA Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière**

Test pour que les meilleurs leaders se dévoilent parmi les étudiants de la classe.

Chaque leader-cible constitue son groupe de travail (3 à 4 étudiants).

Un sujet économique d'actualité est attribué par tirage au sort à chaque groupe.

Les sujets et les consignes sont remis au leader de chaque groupe et disponible sur la plate-forme Moodle pour tous les étudiants suivant le cours de Gestion sociale, économique et financière 2.

Les consignes sont les suivantes :

Travail de recherche et de rédaction (travail d'équipe) dans le cadre du cours de Gestion économique, sociale et financière donné par Mme Laurence Baras – Bloc 3 – 2018-2019

Groupe n°:

Sujet n°:

Cotation : sur /30. Ces points représentent 30% de la cote finale de fin d'année. L'examen représente donc 70% de la cote finale.

N.B. : La rédaction sera composée de :

- un dossier de vingt pages minimum de rédaction (trente pages maximum), rédigées en bonne et due forme : page de garde, table

des matières, introduction, conclusion, bibliographie et sitographie (détaillées), reliure, etc., sans oublier le principal, soit un contenu intéressant, structuré et répondant aux questions ou problèmes posés ;

- une synthèse d'une page (deux pages maximum) rédigée en anglais résumant le contenu de votre dossier ;
- un tableau reprenant les tâches de chaque membre de l'équipe pour la réalisation de ce travail ;
- une présentation orale en anglais (10 minutes maximum) sera organisée à une date et une heure déterminées.

Veillez à soigner l'orthographe, la syntaxe et la présentation de votre dossier.

Échéance : le travail est à remettre à mon attention, au plus tard la matinée du mardi 27/11/18, avant 12h30, au secrétariat étudiant du Campus technique. Le jour de la présentation orale sera spécifié, par la suite, selon l'ordre de passage établi par l'enseignante.

### Méthodes d'enseignement

**Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise** : cours magistral, approche interactive, approche par situation problème, approche avec TIC, étude de cas

**Introduction au management** : cours magistral, approche interactive, approche par situation problème, approche déductive

**Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière** : travaux de groupes, étude de cas

### Supports

**Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise** : copies des présentations, syllabus, notes de cours

**Introduction au management** : copies des présentations, syllabus, notes de cours, notes d'exercices

**Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière** : activités sur eCampus

### Ressources bibliographiques de l'AA Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise

Comptabilité Managériale, Le système d'information comptable, 1. Mise en place, de Fabienne Guerra, Editions De Boeck – Université

Comptabilité Managériale, Le système d'information comptable, 2. Fonctionnement des comptes, de Fabienne Guerra, Editions De Boeck

Comptabilité managériale, L'Utilisation du système d'information comptable, 4. Diagnostic externe, Editions De Boeck

Comprenez votre comptable, de Wilfried Niessen et Joséphine Capodici, Editions de la Chambre de Commerce et d'Industrie

Apprendre la TVA, Editions 2004-2005, Guide pratique, de Michel Ceulemans, Editions des Chambres de Commerce et d'Industrie de Wallonie s.a.

Maîtriser l'ISOC, Editions 2004-2005, Guide pratique, de Dominique Darté et Yves Noël, Editions de la Chambre de Commerce et de l'Industrie s.a.

Le passage en société ou comment optimiser votre situation fiscale, sociale, patrimoniale, de Emmanuel Degrevé, Editions Tax & Management

Lexique économique, 9ème édition 2006, sous la direction de Ahmed Silem et Jean-Marie Albertini, Editions DALLOZ

Initiation à l'économie, les concepts de base, les techniques, les grands économistes, de J. Brémond et M.-M. Salort, Editions Hatier

100 fiches pour comprendre les sciences économiques, de Marc Montoussé et Dominique Chamblay, Editions Bréal

Guide des Contrats et lettres types, Guide pratique, 8ème édition, Editions de la Chambre de Commerce et d'Industrie s.a.

Sciences et Technologies Tertiaires, Economie générale, Terminale STT, de Philippe Le Bolloch et Yvan Le Fiblec, Editions Bertrand-Lacoste

Evitez les pièges de la vie commerciale, Guide Pratique, de Duvieusart et Associés, Editions de la Chambre de Commerce et d'Industrie

L'Economie en 100 et quelques mots d'actualité, 3ème édition, de Christophe Degryse, Editions De Boeck

L'Economie de A à Z, Alternatives économiques – hors série poche n°64 – octobre 2013

+ sites Internet cités dans le cours dont principalement le site [www.finances.belgium.be](http://www.finances.belgium.be), [www.kazeco.com](http://www.kazeco.com)

### Ressources bibliographiques de l'AA Introduction au management

La société en poche, Editions Kluwer

Dictionnaire des théories et mécaniques économiques, de J. Brémond et A. Gélédan, Editions Hatier

Principes de l'économie, de N. Gregory Mankiw, Editions Economica

Manager, Les meilleures pratiques du management, Michel Barabel, Olivier Meier, Dunod, Paris, 2006

Dictionnaire d'économie et de sciences sociales, Sous la Direction de Claude-Danielle Echaudemaison, Nathan, Edition 2014

+ sites Internet cités dans le cours dont principalement le site [www.finances.belgium.be](http://www.finances.belgium.be), cedes (+[www.kazeco.com](http://www.kazeco.com))

### Ressources bibliographiques de l'AA Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière

Sites Internet [www.finances.belgium.be](http://www.finances.belgium.be), cedes, etc.

### Évaluations et pondérations

<b>Évaluation</b>	Note globale à l'UE
<b>Langue(s) d'évaluation</b>	Français, Anglais
<b>Méthode d'évaluation</b>	Examen écrit (70% de la note finale) Travail d'équipe (recherche et rédaction sur un sujet d'économie, de gestion d'entreprise) (30% de la note finale)

### Report de note d'une année à l'autre pour l'AA réussie en cas d'échec à l'UE

Entrepreneuriat et organisation structurelle de l'entreprise : **non**

Introduction au management : **non**

Travail de recherche en gestion sociale, économique et financière : **oui**

Année académique : **2018 - 2019**